



الاتحادية الموريتانية لكرة السلة
Fédération Mauritanienne de Basket-ball

**NOTE DE PRESENTATION
DE LA FEDERATION MAURITANIE
DE BASKET-BALL**



SOMMAIRE

1- Rappel historique.....	3
2- Objet.....	3
3- Gouvernance de la Fédération.....	4
4- Composition.....	10
5- Subvention de l'Etat.....	10
6- Résultats sportifs obtenus.....	11
a- Compétitions internationales.....	11
I- Championnats d'Afrique séniors.....	11
II_ Autres compétitions.....	12
b- Présence des joueurs dans les Clubs à l'étranger.....	13
6- Principales activités menées.....	14
8- Eléments de diagnostic.....	14
- Matrice d'analyse « SWOT » de la Fédération.....	17
9- Esquisse de cadre logique.....	18
- Cadre logique du plan stratégique 2021-2024.....	19
10- Plan d'action opérationnel (PAO) 2021-2024.....	27
- Matrice du Plan d'action opérationnel (PAO).....	27
11- Financement du Plan stratégique 2021-2024.....	33
12- Suivi et évaluation du Plan stratégique 2021-2024.....	33
13- Conclusion générale.....	33

1- RAPPEL HISTORIQUE

La Fédération Mauritanienne de Basket-ball est une association nationale de droit privé, reconnue par l'Etat Mauritanien depuis le 20 mars 1963 (récépissé de déclaration n° 107/108).

Elle a été successivement présidée par :

- M. Sy SECK, ex Inspecteur primaire et Ministre de l'Education ;
- M. Thierno FALL, ex Directeur de collège ;
- M. Gabriel HATY, ex Conseiller à la Présidence ;
- Feu Nawel THIAM, ex Représentant de Mobil Oil Mauritanie ;
- Général Ndiaga DIENG, ex Chef d'État-major de la Gendarmerie Nationale ;



- et depuis octobre 2015, par M. Youssouf FALL, ancien Ambassadeur, ex Secrétaire Général de la Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports de la Francophonie (CONFESJES) dont le siège est à Dakar, au Sénégal.

2- OBJET

La Fédération a pour objet :

- De contrôler, organiser et développer le Basket-ball sur toute l'étendue du territoire national ;

- Créer un lien entre les clubs, les ligues et les associations reconnues ;
- Entretenir des relations avec les fédérations de Basket-ball des autres pays et avec les pouvoirs publics.



- Elle a pour objectif global de permettre une plus grande pratique du Basket-ball en Mauritanie, de contribuer ainsi à l'amélioration du capital de santé de nos populations, de la productivité, et au renforcement de la cohésion sociale.
- Au regard du potentiel de joueurs disponibles et de l'engagement de ses membres, Le nouveau Comité Directeur élu en 2020, ambitionne de mettre en place une administration forte et performante, dotée d'outils modernes de gestion, déroulant des programmes ayant un impact réel sur le développement du Basket-ball national afin de le hisser au moins au niveau qu'il avait connu par le passé dans la scène internationale.

3- GOUVERNANCE

- La Fédération Mauritanienne de Basket-ball (FBBRIM) est actuellement dirigée par un nouveau Comité Directeur de quatorze (14) personnes, pour la plupart membres de la famille du Basket-ball, élus par l'Assemblée Générale de la fédération tenue **le 1er février 2020** à Nouakchott (récépissé n° O97 du 16 juillet 2020 /MID)

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 1- M. YOUSOUF FALL
- **Président**
- Ancien Joueur International, ancien DTN
- Président de la FBBRIM de 2015 à 2020

youfall2013@gmail.com, Tél: 36305145

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 2- M. MOHAMED BOUYA SOUEYDY
- **1^{er} Vice-Président**
- Ancien joueur,
- Vice-Président de la Ligue de Nouakchott,
- Président du Club « Etoile du Nord », champion de Mauritanie en 2018 et 2019

smbouya@gmail.com, Tél: 44223379

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 3- Me . MOHAMED MAATALLAH
- **2^{ème} Vice-Président**
- Ancien joueur

medsix@yahoo.fr, Tél: 36224890

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 4- M. AMADOU
OUSMANE MBODJ
- **Secrétaire Général**
- Ancien joueur international
- Ancien Entraîneur National
- Ancien Directeur Technique National (DTN)
- Ancien Secrétaire Général de la FBBRIM 2015-2020

amambodj@gmail.com, Tél: 46951399

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 5- M. SID'AMED
HAMMOUDY
- **Trésorier Général**
- Ancien joueur
- Président de l'Amicale des Anciens Basketteurs
- Ancien Vice-Président de la FBBRIM 2015-2020

Tél: 36302353

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 6- M. DIALLO
AMADOU
- **Secrétaire Général Adjoint**
- Ancien joueur international
- Ancien Entraîneur
- Ancien Secrétaire Général Adjoint de la FBBRIM 2015-2020

diallbasketteur@yahoo.fr, Tél: 36348954

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 7- Mme MAMA DIARRA
- **Trésorière Générale Adjointe**
- Ancienne joueuse internationale
- Entraîneur, Arbitre
- Ancienne Trésorière Générale Adjointe de la FBBRIM 2015-2020

mamecheibou@hotmail.com Tél: 46421035

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 8- Mme MEDINA WATT
- **Représentante du Basket Féminin**
- Ancienne joueuse internationale
- Entraîneur
- Ancienne Membre du Comité Directeur de la FBBRIM 2015-2020

medinawade@gmail.com Tél: 44570765

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 9- M. WALLY LY
- **Représentant des Joueurs**
- Joueur
- Ancien membre du Comité Directeur de la FBBRIM 2015-2020

lywally@gmail.com, Tél: 41440165

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- 10- M. ABDLOULAYE LY
- **Représentant des Entraîneurs**
- Ancien joueur international
- Entraîneur National
- Ancien Membre du Comité Directeur de la FBBRIM 2015-2020

Ablayly08@gmail.com Tél: 46394488

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- M. ALPHA KONE
- **Représentant des Arbitres**
- Ancien joueur
- Arbitre
- Ancien membre du Comité Directeur de la FBBRIM 2015-2020

KoneKonealpha@gmail.com Tél: 2074

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- M. MOHAMEDOU DIALLO dit Charly
- Représentants des Ecoles, Académies et Centres de Basket
- Ancien joueur
- Entraîneur

Charlydiallo@gmail.com Tél: 47722878

NOTRE EQUIPE 2020-2024



- M. MOUSSA MBARECK
- **Membre**
- Président du Club « El Mina-JAHE, Champion en 2017

pdt@gietic.net Tél: 46432307

NOTRE EQUIPE 2020-2024



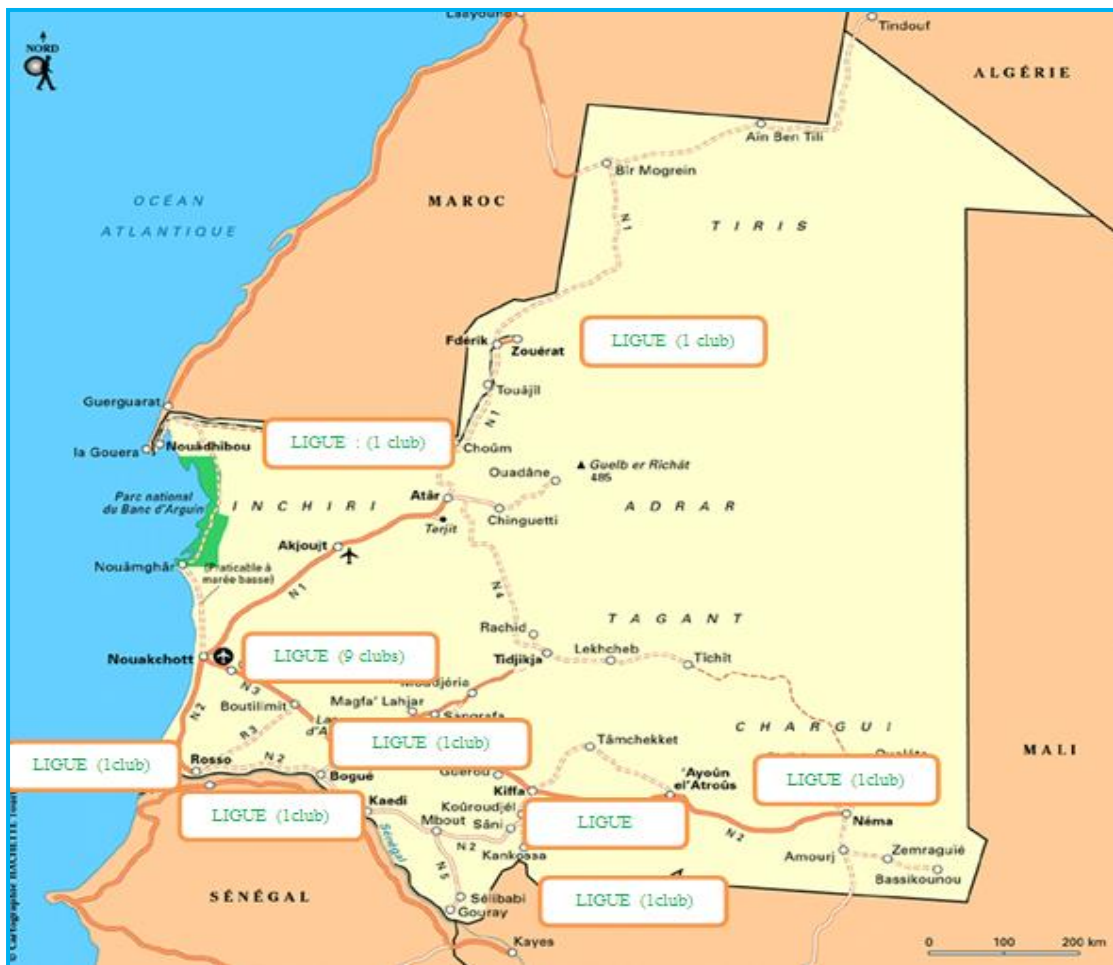
- M. ASSANE BA
- **Membre**
- Ancien joueur
- Membre de la Ligue de Nouakchott (2015-2020)

hacenba@hotmail.com Tél: 49994774

- Son Président est Monsieur **Youssef FALL** qui fut, ancien Capitaine de l'Equipe Nationale de Basket-ball, et Directeur Technique National de la Fédération, Président de la Fédération des Sports Scolaires et Universitaires, Président de la Fédération de Judo, Vice-président du Comité National Olympique, Directeur du Centre National de Formation des Cadres, Directeur National des Sports, Conseiller technique du Ministre de la Jeunesse et des Sports, Chargé de Mission puis, Secrétaire Général de la CONFEJES de 2005 à 2013, Téléphone : (222) 36 30 51 45, Courriel : youfall2013@gmail.com;
- Son Secrétaire Général est Monsieur **Amadou Ousmane MBODJ**, ancien joueur de l'Equipe Nationale, Directeur Technique National de la Fédération, Directeur National des Sports, Téléphone : (222) 46 95 13 99, Courriel : amambodj@gmail.com

4- COMPOSITION

La Fédération comprend 1 Président d'Honneur, un Membre d'Honneur, un Comité directeur de 14 membres élus, 10 Commissions fédérales, 12 Ligues régionales de Basket-ball, 22 Clubs dont 17 à Nouakchott et 5 dans les régions (un par région), 10 équipes féminines dont 6 à Nouakchott, 1 à Nouadhibou, 1 à Rosso, 1 à Boghé et 1 à Kaédi., près de 3090 joueurs licenciés en Division n°1, des sections filles, U18, U16, U14, U12, 3 x 3, et 28 centres de formation de jeunes, 405 entraîneurs, 135 arbitres et 49 OTM.



5- SUBVENTION DE L'ETAT

L'Etat octroie chaque année à la Fédération une subvention pour son fonctionnement et prend en charge les frais de participation éventuelle de nos équipes aux compétitions et réunions internationales.

Notons que **le Basket-ball fait partie des 3 disciplines sportives prioritaires** retenues dans la dernière stratégie de la jeunesse, des sports et des loisirs adoptée le 30 juillet 2015 par le Gouvernement.

6- PRINCIPAUX RESULTATS OBTENUS

a. Compétitions internationales :

Les premières participations d'une équipe nationale de Basket-ball de la Mauritanie indépendante remontent aux 2èmes Jeux de la Communauté Française organisés en 1961 à Abidjan, puis aux 1ers Jeux de l'Amitié qui se sont déroulés en 1963 à Dakar et qui ont donné naissance aux Jeux Africains actuels.

Le Basket-ball Mauritanien avait, vers les années 70 et 80, a donné bien des satisfactions à notre pays et fait sa fierté à l'occasion des compétitions arabes, maghrébines, africaines et sous régionales :

i. Championnats d'Afrique séniors :

1. 6^{ème} sur 12 : Abidjan, 1985 ;
2. 8^{ème} sur 11 : Mogadiscio, 1981 ;
3. 8^{ème} sur 11 : Rabat, 1980 ;
4. 7^{ème} sur 10 : Dakar, 1977



II- Autres compétitions

5. **Médaille d'or** : Championnats Magrébins Cadets, Rabat, 2000 ;
6. **Médaille d'or** : Festival Panafricain de la Jeunesse, Tripoli, 1983 (séniors)
7. **4^{ème}** : Jeux de la CEDEAO, Dakar, 1984 ;
8. **3^{ème}** : Championnats Panarabes, Tunis, 1981 ;
9. **3^{ème}** : Jeux Universitaires, Tripoli, 1977 ;
10. **Médaille d'argent** : Tournoi des Polices Arabes, Koweït, 1975 ;
11. **Médaille d'argent** : Jeux Scolaires Magrébins, Alger, 1972.

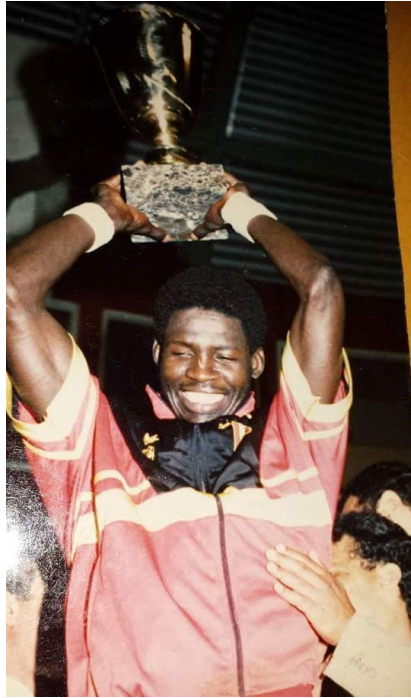


Plusieurs entraîneurs nationaux et entraîneurs étrangers venus des USA, de l'URSS, de la Corée du Nord, du Sénégal et du Maroc ont encadré les équipes nationales de Mauritanie.

Un entraîneur Mauritanien sert actuellement au Maroc et un autre, formé à Leipzig en Allemagne, est à la Fédération Française de Basket-ball.

b. Présence de Joueurs Mauritaniens dans les Clubs à l'étranger :

- i. **Par le passé :** En Côte d'Ivoire, aux Emirats Arabes Unis, au Maroc, en Tunisie, en Algérie ;



- ii. **Actuellement :** En Algérie, au Maroc, en France, aux Emirats Arabes Unis, au Qatar et au Sénégal.



7- PRINCIPALES ACTIVITES MENEES



- Formations d'entraîneurs, arbitres, officiels de table de marque ;
- Stages de préparation des équipes nationales ;
- Participation aux festivals nationaux de la jeunesse ;
- Organisation des compétitions des championnats scolaires ;
- Tournois régionaux de Basket-ball ;
- Championnats nationaux (Phases finales) ;
- Festivals de mini-basket ;



- Dotations en matériels ;
- Compétitions juniors, cadets ;
- Aménagement de terrains de basket-ball.

8. ELEMENTS DE DIAGNOSTIC

La Fédération a eu durant une période s'étendant de 1970 à 2000, puis de 2017 à 2018, un comportement appréciable en termes de participation à des compétitions régionales et internationales et de médailles obtenues, comportement principalement dû à un engagement fort de certaines individualités amoureuses du basket-ball.

Ces résultats n'ont pas été capitalisés en raison d'une situation du basket-ball, caractérisée par un ensemble de problèmes ou déficits d'ordre administratif, infrastructurel, culturel, de capacités humaines, de pratique sportive et de mobilisation de moyens financiers, auxquels la fédération demeure confrontée.

Sur le plan administratif, l'organisation est encore à l'état embryonnaire.

Sur le plan des capacités humaines, la FBBRIM dispose d'une trentaine d'arbitres et officiels de table de marque encore actifs, de 405 entraîneurs (niveau 3 : 1 ; niveau 2 : 23 niveau 1 : 325).

En matière d'infrastructures, le pays ne dispose d'aucune salle couverte. Le Basket-ball est pratiqué sur des terrains en bitume (5) et/ou sur des dalles en béton armé (environ 30)

S'agissant des pesanteurs culturelles, notre société garde encore un rapport pudique à l'activité physique, qui constitue un obstacle à l'activité sportive, singulièrement féminine.

Relativement aux moyens financiers, la FBBRIM demeure peu outillée. La subvention annuelle allouée par l'Etat a atteint une seule fois la barre des 3 300 000 MRU en 2017 (75.100 euros ou 87.311 USD), sinon elle varie selon le cas entre 150.000 et 200.000 MRU.

En définitive la fédération demeure confrontée à un problème de moyens : administration à l'état embryonnaire, précarité financière, insuffisance criarde des infrastructures sportives, marché d'équipements sportifs quasi inexistant, sponsors rares et plutôt assimilés au mécénat, absence de près de 32 ans aux compétitions africaines majeures de la FIBA, faible nombre de cadres techniques existants, etc.

- Son renouveau suppose le traitement progressif de ces déficits et une amélioration de l'environnement qui présente quelques raisons permettant d'y espérer dont :

- Le choix du basket-ball parmi les 3 sports prioritaires retenus par la stratégie nationale de la jeunesse, des sports et des loisirs 2015-20120 adoptée le 30 juillet 2015 par le Gouvernement ;
- La volonté du Président de la République, du Premier Ministre et du Ministre chargé des Sports de soutenir la relance du Basket-ball national ;
- La bonne coopération avec le Ministère de la Jeunesse et des Sports ainsi qu'avec le CNOSM et les autres fédérations.

Ce renouveau aidera la Fédération à contribuer auprès de l'Etat à l'atteinte des objectifs stratégiques ci-après, définis dans la stratégie nationale de la jeunesse, des sports et des loisirs adoptée le 30 juillet 2015 par le Gouvernement et inscrits dans le chantier stratégique de l'emploi pour tous et la promotion de la jeunesse et des sports de la stratégie nationale de croissance accélérée et de prospérité partagée, SCAPP 2016-2030 :

- *Le sport est promu comme vecteur de santé publique et d'unité nationale ;*
- *La gouvernance du sport est améliorée.*

Pour l'atteinte de ces objectifs stratégiques, la Fédération se propose pour la période 2021-2024 de :

- 1. mettre en place une administration forte et performante, dotée d'outils modernes de gestion ;
- 2. Elaborer et mettre en œuvre des programmes ayant un impact réel sur le développement du Basket-ball national ;
- 3. hisser le basket-ball au moins au niveau qu'il avait connu par le passé sur la scène internationale.

Ces objectifs ont été fixés à la suite d'une analyse- diagnostic de l'organisation menée à partir de la matrice « SWOT » décrite ci-dessous (page 17).

Il résulte de cette analyse que le challenge de la Fédération pour cette mandature est de maintenir son assise au niveau des ses acquis et de réaliser les actions stratégiques dans domaines suivants décrits au point 9 (pages 27 et suivantes).

MATRICE D'ANALYSE « SWOT » DE LA FEDERATION

	FACTEURS POSITIFS	FACTEURS NEGATIFS
ORIGINE INTERNE	<p><u>FORCES</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Fédération dirigée que par des membres très dévoués de la famille du Basket-ball ;▪ Fort potentiel de joueurs aussi bien dans le pays qu'à l'étranger ;▪ 12 Ligues régionales dont 6 ont participé au Championnat national 2022 avec 10 Clubs ;▪ Des résultats sportifs satisfaisants obtenus par le passé aux plans arabe, africain, zonal et international.	<p><u>FAIBLESSES</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Personnel administratif permanent inexistant ;▪ Manque de professionnalisme des dirigeants ;▪ Résistance au changement ;▪ Personnel d'encadrement technique réduit et peu qualifié (entraîneurs, arbitres, officiels) ;▪ Précarité financière ;▪ Longue absence aux compétitions internationales (32 ans) et aux réunions des instances internationales ;▪ Absence de données statistiques et d'archives.
ORIGINE EXTERNE	<p><u>OPPORTUNITES</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Un des 3 sports prioritaires retenus par la Stratégie nationale de la jeunesse, des sports et des loisirs 2015-2020 adoptée le 30 juillet 2015 par le Gouvernement ;▪ Volonté du Président de la République, du Premier Ministre et du Ministre de la jeunesse et des Sports de soutenir la relance du Basket-ball national ;▪ Bonne coopération avec le Ministère de la Jeunesse et des Sports, le CNOSM et les autres fédérations.	<p><u>MENACES</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Préjugés défavorables, en particulier pour le sport féminin ;▪ Absence de compétitions régulières ;▪ Aucune salle couverte ;▪ Dégradation des infrastructures de basket-ball existantes ;▪ Environnement médiatique sans attrait pour les investisseurs dans le sport.

9- ESQUISSE DE CADRE LOGIQUE

L'analyse ci-dessus a permis de dégager un résultat à atteindre (impact) qui devrait constituer le fil conducteur des actions à mener, à savoir : « Le Basket-ball est contrôlé, organisé et développé sur toute l'étendue du Territoire national afin qu'il contribue à promouvoir le sport comme vecteur de santé publique et d'unité nationale, et que la gouvernance du sport soit améliorée ».

L'ensemble des résultats attendus du présent Plan stratégique 2017-2020 de la FBBRIM sont regroupés dans un cadre logique qui précise pour chacun des 4 principaux axes de développement ci-dessous identifiés par le nouveau Comité directeur, les effets attendus, les produits qui seront livrés, les indicateurs permettant de mesurer le niveau d'atteinte des résultats.



Le cadre logique du plan stratégique 2021-2024 est présenté ci-après :

IMPACT			
« Le Basket-ball est contrôlé, organisé et développé sur toute l'étendue du territoire national afin qu'il contribue à promouvoir le sport comme vecteur de santé publique et d'unité nationale, et que la gouvernance du sport soit améliorée ».			
LOGIQUE D'INTERVENTION	INDICATEURS	SOURCES DE VERIFICATION	HYPOTHESES ET RISQUES
Effet n°1 : Une administration moderne et performante est mise en place pour gérer le Basket-ball national			
Produit 1.1 : Le siège de la Fédération est doté de matériels et d'outils modernes de gestion	<ul style="list-style-type: none"> - Locaux équipés - Ligne ADSL installée - Gestion des Licences informatisée - Comptabilité en partie double installée - Le site Internet de la Fédération est actif 	<ul style="list-style-type: none"> - Factures d'achat : . du matériel et des fournitures de bureau . de logiciels de gestion des licences .de logiciel de comptabilité - Nbre de visites du Site 	<ul style="list-style-type: none"> - Fiabilité du réseau ADSL - Maitrise insuffisante des logiciels par les agents et responsables de la Fédération
Produit 1.2 : Un recrutement à minima du personnel de soutien est opéré	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement d'au moins un secrétaire administratif, une assistante de direction, un vagemestre et un gardien 	<ul style="list-style-type: none"> - contrats de recrutement des agents 	<ul style="list-style-type: none"> - insuffisance des ressources financières ; - Qualification insuffisante du Secrétaire administratif
Produit 1.3 : Le cadre juridique et réglementaire est amélioré	<ul style="list-style-type: none"> - De nouveaux statuts de la Fédération sont adoptés - Un nouveau Règlement intérieur est adopté 	<ul style="list-style-type: none"> - Procès-verbaux du Comité directeur et/ou de l'Assemblée Générale 	<ul style="list-style-type: none"> - Niveau de réflexion insuffisant des membres du Comité Directeur et/ou de l'Assemblée Générale
Produit 1.4 : Les capacités managériales des principaux membres du Comité Directeur de la	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de membres du Comité Directeur, de Ligues et de Clubs formés en 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports des sessions de formation - Rapports d'activités du 	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des ressources financières ; - - Qualification insuffisante des formateurs

Fédération, des Ligues Régionales et des Clubs sont renforcées	administration du sport	Comité directeur - Statistiques	
Produit 1.5 : Les réunions prévues par les statuts sont organisées régulièrement	-Au moins 4 réunions du Comité Directeur et une Assemblée Générale organisées par an	- Procès-verbaux de réunion - Rapports d'activités du Comité directeur	- Insuffisance des ressources financières ; - indisponibilité des membres
Produit 1.6 : La Fédération est représentée aux réunions majeures de la FIBA et de la FIBA-Afrique	- Nombre de présence de représentant (s) de la Fédération aux congrès de FIBA-Afrique, FIBA et aux Compétitions internationales majeures	- Rapports de mission Rapports des congrès de la FIBA-Afrique et de la FIBA Rapports d'activités du Comité directeur	- Insuffisance des ressources financières ;
Produit 1.7 : Un Forum National sur le Basket-ball est organisé durant la période 2020-2023	- Au moins un Forum national est organisé au cours de la période 2021-2024	-Rapport du Forum - Rapports d'activités du Comité directeur	- Insuffisance des ressources financières ; -Grand nombre des participants -Eloignement de certains participants par rapport au lieu d'accueil du Forum (Capitale)
Produit 1.8 : Au moins deux (2) partenaires financiers sûrs accompagnent la Fédération dans ses activités	-Nombre et montant des contributions des partenaires	-Conventions de financement signées -Rapport financier du Trésorier	-Faible intérêt actuel des partenaires pour le sport ; -Accompagnement incertain des télévisions nationales



IMPACT			
« Le Basket-ball est contrôlé, organisé et développé sur toute l'étendue du territoire national afin qu'il contribue à promouvoir le sport comme vecteur de santé publique et d'unité nationale, et que la gouvernance du sport soit améliorée ».			
LOGIQUE D'INTERVENTION	INDICATEURS	SOURCES DE VERIFICATION	HYPOTHESES ET RISQUES
Effet n°2 : Les capacités des cadres techniques de la Fédération sont renforcées			
Produit 2.1 : Des sessions de formation d'entraîneurs de clubs sont organisées	-120 entraîneurs de clubs formés et/ou recyclés (30 par an)	- Rapports de stages - Rapports d'activités du Comité directeur	- insuffisance des ressources financières - Distances très longues entre les différentes localités des entraîneurs
Produit 2.2 : Des sessions de formation d'entraîneurs des jeunes des petites catégories sont organisées	-120 entraîneurs de jeunes formés et/ou recyclés (30 par an)	- Rapports de stages - Rapports d'activités du Comité directeur	- insuffisance des ressources financières - Distances très longues entre les différentes localités des entraîneurs
Produit 2.3 : Un pool d'entraîneurs nationaux est installé et opérationnel	- Nomination des entraîneurs nationaux seniors, juniors, cadets et filles	- Notes de service ou décisions - Procès-verbaux de réunion du Comité directeur	- Difficultés à mobiliser les primes d'incitation des entraîneurs nationaux

<p>Produit 2.4 : Des sessions de mise à niveau des entraîneurs nationaux sont organisées</p>	<p>Les capacités techniques de 15 entraîneurs nationaux sont renforcées chaque année</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de stages - Rapports d'activités du Comité directeur 	<ul style="list-style-type: none"> - inconstance et insuffisance du financement des programmes de préparation des équipes nationales
<p>Produit 2.5 : Des sessions de formation d'arbitres sont organisées</p>	<p>80 arbitres sont formés et/ou recyclés (20 par an)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de stages - Rapports d'activités du Comité directeur 	<ul style="list-style-type: none"> - insuffisance des ressources financières - Distances très longues entre les différentes localités des arbitres
<p>Produit 2.6 : Des sessions de formation d'officiels de table de marque sont organisées</p>	<p>80 officiels de table sont formés et/ou recyclés (20 par an)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de stages - Rapports d'activités du Comité directeur 	<ul style="list-style-type: none"> - insuffisance des ressources financières - Distances très longues entre les différentes localités des officiels de table

IMPACT			
« Le Basket-ball est contrôlé, organisé et développé sur toute l'étendue du territoire national afin qu'il contribue à promouvoir le sport comme vecteur de santé publique et d'unité nationale, et que la gouvernance du sport soit améliorée ».			
LOGIQUE D'INTERVENTION	INDICATEURS	SOURCES DE VERIFICATION	HYPOTHESES ET RISQUES
Effet n°3 : Les capacités des jeunes talents sportifs sont renforcées			
Produit 3.1 : Des actions de détection et formation des jeunes talents sont organisées ;	-Stages de détection des jeunes talents organisés en 2022 et 2023	- Rapports de stages -Listes des détectés	- insuffisance des ressources financières - manque d'encadreurs qualifiés
Produit 3.2 : Un Festival de mini-basket est organisé	- Au moins un festival est organisé sur la période 2021-2024 - 450 jeunes licenciés sont enregistrés	-Date et lieu - Nbre d'équipes et participants - Rapports d'activités	- insuffisance des ressources financières - Nbre insuffisant de mini-basketteurs formés
Produit 3.3 : Des compétitions pour les cadets et les juniors sont programmées et réalisées	- Un championnat cadet est organisé par chaque ligue à partir de 2020 avec 160 nouveaux licenciés - Un championnat national junior est organisé par chaque ligue à partir de 2023 avec 160 nouveaux licenciés - Une coupe nationale organisée en 2022 et 2023 pour les cadets - Une coupe nationale organisée en 2023 pour les juniors	-calendrier -rapports d'activités - articles de presse Reportages télé	- insuffisance des ressources financières -Nbre insuffisants de joueurs
Produit 3.4 : Le Basket-ball 3 X3 est implanté et des tournois organisés	-Nbre de tournois organisés	- Liste et résultats des tournois	- insuffisance des ressources financières - Nbre insuffisant de cadres formés

Produit 3.5 Un camp national de vacances sportives pour jeunes adolescentes, avec compétitions, est organisé chaque année	- 4 camps de vacances sportives pour 96 jeunes adolescentes (moins de 20 ans) organisés en 2022 et 2023	- rapports d'activités - articles de presse - reportages télé	- insuffisance des ressources financières - perturbations éventuelles dues aux conditions climatiques
Produit 3.6 : Des tournois régionaux sont organisés	- Nombre de tournois régionaux organisés par les ligues	- rapports d'activités - articles de presse - reportages télé	- insuffisance des ressources financières - faibles capacités d'organisations des ligues
Produit 3.7 : Le Championnat national est organisé chaque année	- Nbre de matchs - Rencontres des Play-offs - Rencontre de la Finale	- Rapports des délégués de matchs	- insuffisance des ressources financières
Produit 3.8 Des stages de préparation des équipes nationales sont organisés	- Nbre de stages, - lieux, dates, Nbre de participants, catégories	- Rapports de stages	- insuffisance des ressources financières
Produit 3.8 : Les équipes nationales seniors, juniors et cadets garçons sont reconstituées et participent à des compétitions zonales	- Listes des compétitions, lieux, dates et catégories	- Résultats des équipes	- insuffisance des ressources financières
Produit 3.9 : Un Pôle national de formation des jeunes basketteurs est créé	- Le pôle de formation est fonctionnel	- Visite physique - Liste des pensionnaires	- insuffisance des ressources financières - Qualité des ressources humaines du pôle



IMPACT

« Le Basket-ball est contrôlé, organisé et développé sur toute l'étendue du territoire national afin qu'il contribue à promouvoir le sport comme vecteur de santé publique et d'unité nationale, et que la gouvernance du sport soit améliorée ».

LOGIQUE D'INTERVENTION	INDICATEURS	SOURCES DE VERIFICATION	HYPOTHESES ET RISQUES
Effet n°4 : Les infrastructures dédiées au Basket-ball sont restaurées, accrues et équipées			
Produit 4.1 : Les Dalles de basket-ball existantes sont réhabilitées, éclairées et dotées de panneaux de basket-ball	-10 dalles en béton réhabilitées, éclairées et équipées	- Procès-verbaux de réception des travaux - Photos et cérémonies d'inauguration	- Indisponibilité des ressources financières
Produit 4.2 : De nouvelles dalles de basket-ball sont construites, éclairées et dotées de panneaux de Basket-ball	- 30 nouvelles dalles en béton réhabilitées, éclairées et équipées	- Procès-verbaux de réception des travaux - Photos et cérémonies d'inauguration	- Indisponibilité des ressources financières
Produit 4.3 : Un Lobbying auprès du Gouvernement pour faciliter le lancement de l'étude	- Les études et les plans de la Salle omnisport de 5000 places sont réalisés - Les financements	- Plans de construction - Budget de l'Etat - Accords de coopération	- Indisponibilité des ressources financières - Manque de compétences

visant la construction d'une salle omnisport est mené	sont mobilisés - Les travaux de construction ont démarré	- Cérémonie de pose de première pierre	spécifiques pour réaliser les études et plans
Produit 4.4 : Des ballons, maillots, panneaux, chronomètres sont acquis et distribués aux acteurs du Basket-ball	- Nbre de ballons, panneaux, chronomètres mobilisés	- Lettres de dons - Factures d'achat	- Frais de transport international non pris en charge -Frais de dédouanement non assurés

10 – PLAN D'ACTION OPERATIONNEL 2020-2023

Le Plan d'action stratégique de la Fédération pour la période 2021-2024, assorti d'un plan d'action opérationnel (PAO) chiffré, est un précieux guide d'intervention pour la Fédération, les Pouvoirs publics et les Partenaires au développement, Il est décrit ci-dessous.



EQUIPE NATIONALE DE BASKET-BALL DE MAURITANIE DES ANNEES 70

N°	MATRICE DU PLAN D'ACTION OPERATIONNEL 2021-2024	2020	2021	2022	2023	COÛTS (UM)
I	Effet 1 : Une administration moderne et performante est mise en place pour gérer le Basket-ball national					6904000 4, 24 %
1	Produit 1.1 : Le siège de la Fédération est doté de matériels et d'outils modernes de gestion					1616000
1	Action 1.1.1 : Un projet d'appui à la modernisation du siège de la Fédération comprenant les équipements, les frais de fonctionnement courant et les frais de personnel est élaboré.					
2	Action 1.1.2 : Le matériel de Bureau et informatique comprenant : 1 bureau, 1 fauteuil, 2 chaises visiteurs, 4 climatiseurs de 3CV et 2 de 2V et 280 m2 de moquette, 4 ordinateurs PC, 3 ordinateurs portables, 3 imprimantes, 10 onduleurs, 1 copieur GM couleur, 1 scanner, 1 projecteur data-show, est acheté pour le siège.			400000		400000
3	Action 1.1.3 : Les frais de fonctionnement courant sont mobilisés pour la création du Site Internet de la fédération, le paiement des factures ADSL, de téléphone, d'eau et d'électricité.	304000	304000	304000	304000	1216000
2	Produit 1.2 : Un recrutement à minima du personnel de soutien est opéré					960000
4	Action 1.2.1 : Au moins un secrétaire administratif, un vagemestre, une assistante de direction et un gardien sont recrutés et rémunérés par la Fédération.	240	240	240	240	960000
3	Produit 1.3 : le cadre juridique et réglementaire est amélioré					700000
5	Action 1.3.1 : Un projet de nouveaux statuts et un projet de nouveau Règlement intérieur de la fédération sont élaborés et adoptés par l'Assemblée Générale.			50000	50000	100000
O6	Action 1.4.2 : 2 séminaires de vulgarisation des textes de base de la fédération sont organisés.			300000	300000	600000
4	Produit 1.4 : Les capacités managériales des principaux membres du Comité Directeur de la Fédération, des Ligues Régionales et des Clubs sont renforcées					800000

8	Action 1.4.1 : Un séminaire d'administration du sport est organisé pour les membres du Comité Directeur de la Fédération.			300000		0
9	Action 1.4.2 : Un séminaire d'administration du sport est organisée pour les membres des Ligues.			450000		450000
10	Action 1.4.3 : Un séminaire d'administration du sport est organisée pour les membres des Clubs.			350000		350000
5	Produit 1.5 : Les réunions prévues par les statuts sont organisées régulièrement					340000
11	Action 1.5.1 : Au moins 4 réunions du Comité Directeur de la Fédération sont organisées	15000	15000	15000	15000	60000
12	Action 1.5.2 : 3 Assemblées Générales ordinaires (AGO) est organisées au cours de la période.		60000	60000	60000	180000
13	Action 1.5.3 : Une assemblée Générale Elective (AGE) est organisée au cours de la période.				100000	100000
6	Produit 1.6 : La Fédération est représentée aux réunions majeures de la FIBA et de la FIBA-Afrique					938000
14	Action 1.6.1 : La Fédération est représentée au Congrès de la FIBA-Afrique.		80000		8000	88000
15	Action 1.6.2 : La Fédération est au Congrès de la FIBA.			200000		200000
16	Action 1.6.3 : La Fédération est représentée à une autre réunion majeure de la FIBA.		150000	150000	150000	450000
17	Action 1.6.4 : La Fédération est représentée aux Championnats Africains de Basket-ball Masculin.		100000		100000	200000
7	Produit 1.7 : Un Forum National sur le Basket-ball est organisé durant la période 2021-2024					1500000
18	Action 1.7.1 : Un forum national sur le développement du Basket-ball est organisé.		1500000			1500000
8	Produit 1.8 : Au moins deux (2) partenaires financiers sûrs accompagnent la Fédération dans ses activités					50000
19	Action 1.8.1 : Un dossier de sponsoring est élaboré et des démarches entreprises par un spécialiste en marketing pour faire signer des conventions de financement avec au moins 2 nouveaux partenaires.				50000	50000

II	Effet 2 : Les capacités des cadres techniques de la Fédération sont renforcées					19760000 12,14%
9	Produit 2.1 : Des sessions de formation d'entraîneurs de clubs sont organisées					9880000
20	Action 2.1.1 : une session de formation ou de remise à niveau de 30 entraîneurs de clubs est organisée annuellement (soit 120 au total)	700000	700000	700000	700000	2800000
10	Produit 2.2 : Des sessions de formation d'entraîneurs des jeunes des petites catégories sont organisées					280000
23	Action 2.2.1 : Une session de formation ou de remise à niveau de 30 entraîneurs des jeunes est organisée annuellement (soit 120 au total)	700000	700000	700000	700000	2800000
11	Produit 2.3 : Un pool d'entraîneurs nationaux et installé et opérationnel					2400000
24	Action 2.3.1 : Un pool d'entraîneurs est installé et opérationnel (primes d'incitation)	600000	600000	600000	600000	2400000
12	Produit 2.4 : Des sessions de mise à niveau des entraîneurs nationaux sont organisées					2400000
25	Action 2.4.1 : Des sessions de formation ou de mise à niveau des entraîneurs nationaux sont organisées sur une base annuelle localement ou à l'Etranger	500000	700000	500000	700000	2400000
13	Produit 2.5 : Des sessions de formation d'arbitres sont organisées					2400000
26	Action 2.5.1 : une session de formation ou de remise à niveau de 20 arbitres est organisée annuellement (soit 80 au total)	500000	700000	500000	700000	2400000
14	Produit 2.6 : Des sessions de formation d'officiels de table de marque sont organisées					2400000
27	Action 2.1.6 : une session de formation ou de remise à niveau de 20 officiels de table est organisée annuellement (soit 80 au total).	500000	700000	500000	700000	2400000

III	Effet 3 : Les capacités des jeunes talents sportifs sont renforcées					94600000 58,15%
15	Produit 3.1 : Des actions de détection et formation des jeunes talents sont organisées					47300000
28	Action 3.1.1 : 2 stages de détection des jeunes talents sont organisés pour les entraîneurs.			70000	70000	140000
16	Produit 3.2 : Un Festival de mini-basket est organisé					500000
29	Action 3.2.1 : Un festival de mini-basket est organisé pour 450 jeunes garçons et filles.			500000		500000
17	Produit 3.3 : Des compétitions pour les cadets et les juniors sont programmées et réalisées					7500000
30	Action 3.3.1 : Un championnat Cadets est organisé par chaque ligue sur une base annuelle.		1000000	1000000	1000000	3000000
31	Action 3.3.2 : Un championnat Juniors est organisé par chaque ligue sur une base annuelle.			1000000	1000000	2000000
32	Action 3.3.3 : Une coupe nationale est organisée pour les Cadets		500000	500000	500000	1500000
33	Action 3.3.4 : Une coupe nationale est organisée pour les Juniors			500000	500000	1000000
18	Produit 3.4 : Le Basket-ball 3 X3 est implanté et des tournois organisés					800000
34	Action 3.4.1 : 3 tournois locaux sont organisés sur une base annuelle	200000	200000	200000	200000	800000
19	Produit 3.5 : Un camp national de vacances sportives pour jeunes adolescentes, avec compétitions, est organisé chaque année					8000000
35	Action 3.5.1 : Un camp national de vacances sportives est organisé en Basket-ball pour près de 100 jeunes adolescentes	2000000	2000000	2000000	2000000	8000000
20	Produit 3.6 : Des tournois régionaux sont organisés					3000000
36	Action 3.6.1 : Un tournoi régional est organisé chaque année par chaque ligue de Basket-ball		1000000	1000000	1000000	3000000
21	Produit 3.7 : Le Championnat national est organisé chaque année					4200000

37	Action 3.7.1 : Un championnat inter ligue, aller et retour, est organisé dans chaque zone	250000	250000	250000	250000	1000000
38	Action 3.7.2 : Des play-offs sont organisés en 2 poules	300000	300000	300000	300000	1200000
39	Action 3.7.3 : Une finale du Championnat national est organisée chaque année	500000	500000	500000	500000	2000000
22	Produit 3.8 : Des stages de préparation des équipes nationales sont organisés					4800000
40	Action 3.8.1 : Un stage fermé de 15 jours est organisé sur une base annuelle pour chacune des 4 équipes nationales	300000	300000	300000	300000	1200000
41	Action 3.8.2 : Un stage d'une semaine, avec 2 matchs amicaux, est organisé à l'Etranger	500000	500000	500000	500000	2000000
42	Action 3.8.3 : Un stage d'une semaine, avec 1 match amical est organisé à domicile	400000	400000	400000	400000	1600000
23	Produit 3.9 : Les équipes nationales seniors, juniors et cadets garçons sont reconstituées et participent à des compétitions zonales					13500000
43	Action 3.9.1 : L'équipe nationale « seniors » participe au tournoi de la Zone 2			1500000	1500000	3000000
44	Action 3.9.2 : L'équipe nationale « juniors » participe au tournoi de la Zone 2		1500000	1500000	1500000	4500000
45	Action 3.9.13 : L'équipe nationale « cadets » participe au tournoi de la Zone 2			1500000	1500000	3000000
46	Action 3.9.4 : L'équipe nationale « filles » participe au tournoi de la Zone 2			1500000	1500000	3000000
24	Produit 3.10 : Un Pôle national de formation des jeunes basketteurs est créé					5000000
47	Action 3.10.1 : Un pôle national Basket-ball avec 30 jeunes basketteurs est mis en place à partir de 2023				5000000	5000000

IV	Effet 4 : Les infrastructures dédiées au Basket-ball sont restaurées, équipées et accrues					41400000
						25,45%
26	Produit 4.1 : Les Dalles de basket-ball existantes sont réhabilitées, éclairées et dotées de panneaux de basket-ball					8400000
48	Action 4.1.1 : Les spécifications techniques de construction de dalles omnisport en béton sont élaborées					PM
49	Action 4.1.2 : 12 dalles omnisport sont réhabilitées, éclairées et équipées chacune de 4 poteaux de basket-ball			4900000	3500000	8400000
27	Produit 4.2 : De nouvelles dalles de basket-ball sont construites, éclairées et dotées de panneaux de Basket-ball					28000000
50	Action 4.2.1 : 28 nouvelles dalles omnisport sont construites, éclairées et équipées chacune de 4 poteaux de basket-ball	3000000	6000000	10000000	9000000	28000000
28	Produit 4.3 : Un Lobbying est mené auprès du Gouvernement pour faciliter le lancement de l'étude visant la construction d'une salle omnisport					3000000
	Action 4.3.1 : Les études et les plans de la Salle Omnisport sont réalisés			3000000		3000000
51	Action 4.3.2 : Les financements du projet de construction de la salle sont mobilisés					
52	Action 4.3.3 : Les travaux de construction de la salle ont démarré					
29	Produit 4.4 : Des ballons, maillots, panneaux, chronomètres sont acquis et distribués aux acteurs du Basket-					2000000
53	Action 4.4.1 : des ballons de basket-ball, des chronomètres et panneaux sont achetés ou acquis par dons de la coopération internationale			500000	1500000	2000000
TOTAL GENERAL						162664000

Comme mentionné ci-dessus, ce plan est articulé autour de quatre (4) Effets ou orientations générales, de 29 Produits ou résultats attendus et de 53 Actions liées les unes aux autres.

11 – FINANCEMENT DU PLAN STRATEGIQUE 2021-2024

Le coût global du plan sur 4 ans est de **162 664 000 MRU**, soit l'équivalent de 3.330.631 euros ou 3.722.631 USD. Les montants ont été calculés sur la base la base des taux ci-après :

- 1 MRU = 0, 023 Euros
- 1 MRU = 0, 026 USD

La structure des coûts donne une prédominance aux actions de l'Effet 3 (**58,15%**), relatives au renforcement des capacités des jeunes talents sportifs (stages de formation et de préparation, compétitions nationales et internationales), à la construction d'infrastructures (**25,45 %**), volet qui pour l'essentiel sera soumis à la prise en charge par l'Etat. La troisième priorité est quant à elle accordée aux actions de l'Effet 2 visant le renforcement des capacités des cadres techniques de la Fédération (**12, 14 %**), et la dernière à celles de l'Effet 1 : visant l'amélioration de la gouvernance

Toutes ces actions seront soumises au financement de l'Etat, de la FIBA et des autres partenaires techniques et financiers.

12 – SUIVI ET EVALUATION DU PLAN

Le suivi de la mise en œuvre du plan stratégique sera assuré par le Comité Directeur, notamment par le Secrétaire Général qui présidera un comité technique chargé d'élaborer un rapport trimestriel de suivi, rapport qui sera transmis au Comité Directeur qui lui, rend compte chaque année à l'Assemblée Générale de l'état d'exécution des actions inscrites au plan. Une évaluation externe à mi-parcours permettra de porter les correctifs nécessaires et l'évaluation finale, quant à elle, renseignera sur le niveau d'atteinte des résultats attendus.

13 – CONCLUSION GENERALE

L'élaboration de ce plan stratégique, suivant l'approche programmatique de la Gestion axée sur les résultats (GAR), fait suite au Plan stratégique 2017-2020 de la FBBRIM dont les ressources financières prévues n'ont été mobilisées qu'à hauteur de 8, 37% seulement, entraînant un taux d'exécution très faible des actions prévues au programme du plan.

Le présent document constitue pour la Fédération et ses partenaires un guide précieux qui contribuera, au renouveau tant espéré du Basket-ball Mauritanien.